



2008

LAFARGE  
EN BREF



les matériaux au cœur de la vie™

## *En 2008, le Groupe a poursuivi le déploiement de ses activités dans les marchés à fort potentiel de croissance*

**L'ANNÉE 2008 RESTERA MARQUÉE PAR LE DÉVELOPPEMENT DES ACTIVITÉS DU GROUPE DANS PLUSIEURS RÉGIONS ÉMERGENTES, COMME LE MOYEN-ORIENT, LE BASSIN MÉDITERRANÉEN ET L'INDE.**

L'acquisition d'Orascom, leader cimentier au Moyen-Orient, et de L&T Concrete Ltd., numéro un indien du béton prêt à l'emploi, ainsi que la mise en service de nouvelles usines ont permis de renforcer la présence du Groupe à l'international. La diversification et l'équilibre de ses implantations offrent à Lafarge le meilleur portefeuille géographique de son secteur. 2008 a aussi été une année de poursuite de la politique de sécurité, priorité stratégique du Groupe, avec notamment la mise en place de nouveaux standards et l'organisation du « mois de la sécurité » en juin, une opération de mobilisation de l'ensemble des collaborateurs du Groupe. En octobre, Lafarge a contribué, grâce à son expertise et à sa capacité d'innovation, au succès de Solid States, une conférence internationale organisée par l'université Columbia, à New York, sur l'avenir de l'urbanisme et de l'architecture en béton. Ces quelques exemples illustrent la volonté de Lafarge d'être à la fois plus performant et à l'écoute d'un monde qui change.

### **EMIRATS ARABES UNIS**

Construction du métro de Dubaï.





## ÉGYPTE

Dans une cimenterie Lafarge au Caire.

## Une croissance fondée sur des valeurs respectueuses de l'homme et des cultures

EN ASIE, AU MOYEN-ORIENT, EN EUROPE DE L'EST, EN AFRIQUE, LAFARGE A RENFORCÉ SES POSITIONS SUR LES MARCHÉS ÉMERGENTS. Cette diversité géographique lui permet d'accompagner le développement rapide de ces pays, dont les besoins en matière d'infrastructures et de logements sont immenses. La croissance, responsable et durable, du Groupe repose sur des valeurs partagées avec l'ensemble des collaborateurs à travers le monde : mêmes standards de qualité, exigences de sécurité identiques, développement individuel de tous ses collaborateurs et formations, respect de l'environnement. En 2008, Lafarge a généralisé le plan individuel de développement à l'ensemble de ses salariés.

# 12 000

C'est le nombre de journées de formation dispensées dans le nouveau centre de formation Lafarge, inauguré au Caire en mai 2008.



#### ESPAGNE

Palais des congrès et des expositions d'Oviedo, par l'architecte Santiago Calatrava.

## Innover pour repousser les limites de la construction

**LE GROUPE A CONTINUÉ EN 2008 À DÉVELOPPER SES PRODUITS À VALEUR AJOUTÉE SUR SES DIFFÉRENTS MARCHÉS.** Leur part dans le chiffre d'affaires du Groupe n'a cessé de croître tout au long de l'année. Les bétons à valeur ajoutée représentent aujourd'hui un quart du chiffre d'affaires de cette activité. Décoratifs, autoplaçants, à prise rapide ou destinés aux grandes surfaces, ils ouvrent aux architectes de nouvelles perspectives. Dans l'Activité Plâtre, les nouvelles plaques étanches pour zones humides, lancées dans huit pays l'année dernière, connaissent, elles aussi, un succès grandissant. Cette capacité d'innover est portée par les moyens importants engagés en R&D et mobilise plus de 500 chercheurs du Groupe dans le monde entier. Lafarge, en proposant des solutions toujours plus respectueuses de l'environnement et des hommes, contribue à faire avancer au quotidien la réflexion sur l'avenir du secteur de la construction.

# 56%

du budget de R&D du Groupe répond à des critères de développement durable.



## MAROC

Carrière réhabilitée près de Bouskoura.

# Un engagement en faveur du développement durable

LE GROUPE A POURSUIVI SES EFFORTS POUR RÉDUIRE SON EMPREINTE ENVIRONNEMENTALE. Il a notamment intensifié l'utilisation de combustibles alternatifs ou de matériaux recyclés dans ses process industriels. Il a aussi accru ses efforts en matière de réhabilitation de carrières et de sites en fin d'exploitation. Sous l'égide du WBCSD<sup>(1)</sup>, le Groupe joue un rôle moteur dans deux programmes : CSI<sup>(2)</sup> et EEB<sup>(3)</sup>. L'objectif du second est de promouvoir la conception de bâtiments produisant autant d'énergie qu'ils en consomment. Par ailleurs, le Groupe, partout où il est présent, porte une attention particulière aux communautés locales par des actions de protection de la santé et de développement économique local. Ces initiatives ont été saluées en 2008 : pour la cinquième année consécutive, Lafarge figure dans le classement international Global 100 des cent entreprises les plus engagées en matière de développement durable.

# 10%

C'est l'objectif atteint, avec deux ans d'avance, de réduction des émissions de CO<sub>2</sub> brutes absolues par tonne de ciment produite par le Groupe dans les pays développés.

1. Conseil mondial des entreprises pour le développement durable.
2. Initiative ciment pour le développement durable.
3. Efficacité énergétique des bâtiments.



#### **MALAISIE**

Une équipe de la cimenterie de Rawang en formation sur la sécurité.

## Se mobiliser sans concession pour garantir la sécurité

**PRÈS DE 80 PAYS, 3 000 SITES ET 84 000 COLLABORATEURS CONCERNÉS.** Par son exceptionnelle ampleur, la première édition du « mois de la sécurité », organisée en juin dernier, démontre la volonté de Lafarge de tendre vers le « zéro accident ». Cette opération de mobilisation aura désormais lieu chaque année. Au-delà de cet aspect événementiel, les questions de santé et de sécurité sont plus que jamais une préoccupation quotidienne au sein du Groupe. Plusieurs recommandations ou standards relatifs à la sécurité ont été mis en place l'année dernière, concernant les travaux en hauteur, les équipements individuels de protection ou les procédures de consignation. Depuis 2006, ces standards sont progressivement élargis aux sous-traitants du Groupe. Tous les managers sont personnellement engagés dans la mise en œuvre opérationnelle de ces règles.

# 1,57

C'est le taux de fréquence\* des accidents de travail en 2008 (au lieu de 2,57 en 2006).

*\* Nombre d'accidents du travail ayant entraîné un arrêt par million d'heures travaillées des employés du Groupe.*



## Lafarge 2008 en chiffres

**19 milliards d'euros  
de chiffre d'affaires**

**84 000 collaborateurs  
dans 79 pays**

**2 200 sites de production**

### Activité Granulats & Béton

**N°2 MONDIAL**

**6,6 milliards d'euros de chiffre  
d'affaires, 26 000 collaborateurs,  
1 945 sites de production  
dans 40 pays.**

Matériau de haute technologie et répondant aux exigences de la construction durable, le béton peut être doté de qualités spécifiques selon son usage (résistance à la compression et à la pollution, isolation, flexibilité...).

### MAROC

Usine de Bouskoura.

### Activité Ciment

**LEADER MONDIAL**

**10,9 milliards d'euros de chiffre  
d'affaires, 50 000 collaborateurs,  
166 sites de production  
dans 50 pays.**

Le ciment est un matériau universel. Il s'agit d'un liant hydraulique, une sorte de colle indispensable à la fabrication du béton.

### Activité Plâtre

**N°3 MONDIAL**

**1,5 milliard d'euros de chiffre  
d'affaires, 8 000 collaborateurs,  
76 sites de production  
dans 29 pays.**

Matériau polyvalent et recyclable à l'infini, la plaque de plâtre fait évoluer l'esthétique et le confort des bâtiments. Ses qualités isolantes et hydrométriques en font un matériau à haute valeur ajoutée pour l'aménagement intérieur.

# Faits marquants

## NOUVEAU LABORATOIRE EN ASIE

En mars, Lafarge a inauguré à Pékin, en Chine, un nouveau centre de recherche et de développement pour mieux répondre aux besoins spécifiques de l'Asie.

## UN SITE WEB TRÈS ACCESSIBLE

En juillet, [www.lafarge.com](http://www.lafarge.com) s'est vu décerner le niveau « argent » du label français AccessiWeb et le niveau A du label européen Euracert. Une première pour un groupe du CAC 40.

## PARTENAIRE DU MUSÉE DU LOUVRE

Lafarge est devenu en juillet mécène du futur département des arts de l'islam du musée du Louvre, à Paris.

## PROUESSE TECHNOLOGIQUE DANS LES ASTURIES

Le toit du Palais des congrès et des expositions d'Oviedo (Espagne), inauguré en octobre, a nécessité 800 m<sup>3</sup> d'un béton spécial haute densité conçu par Lafarge.

## SOLIDARITÉ EN CHINE

Lafarge s'est mobilisé pour venir en aide aux victimes du séisme qui a touché la province du Sichuan en mai. Plus de 320 unités de logements ont été bâties en urgence. L'usine de Jiangyou était à nouveau opérationnelle au mois de juillet, suivie par celle de Dujiangyan.

## CERTIFICATION RENOUVELÉE

Le Wildlife Habitat Council (WHC) a renouvelé sa certification au projet de réhabilitation de l'ancienne carrière de calcaire de Bamburi Cement, au Kenya, distinguant les initiatives menées pour l'éducation des communautés locales et la production de biocarburant.

## PARTENARIATS

En 2008, Lafarge a multiplié ses projets avec les architectes et nourri la réflexion sur l'urbanisme. Ainsi, l'architecte Marc Mimram, dans son étude *Habiter l'infrastructure*, propose de repenser le pont comme un lieu de socialisation et de partage.

## ÉTATS-UNIS

Projet de pont habité à New York, conçu par Marc Mimram.



Lafarge  
61, rue des Belles-Feuilles – BP 40  
75782 Paris Cedex 16 – France  
Tél. : +33 1 44 34 11 11

Direction de la communication  
du Groupe  
Tél. : +33 1 44 34 94 20

[www.lafarge.com](http://www.lafarge.com)

**LAFARGE**